

## إعداد وعرض التقارير المالية الاستراتيجية للإدارة العليا ومجالس الإدارة

### المحتويات

#### فلسفة التقارير الاستراتيجية

- الفرق بين التقارير المالية التقليدية والتقارير الاستراتيجية.
- تحديد احتياجات الإدارة العليا وأصحاب المصلحة من البيانات.
- خصائص التقارير المالية الفعالة (الدقة، التوقيت، الإيجاز).
- ربط التقارير المالية برؤية المؤسسة وأهدافها الكبرى.
- مبادئ العرض المرئي للبيانات لجذب الانتباه.

#### هيكل التقارير المالية والتحليل

- تصميم هيكل تقرير مالي موجه للنتائج.
- استخدام النسب المالية لتحليل الأداء العام للمؤسسة.
- تحليل التدفقات النقدية من منظور استراتيجي (السيولة والنمو).
- عرض وتحليل المركز المالي وقوة الأصول والخصوم.
- ربط الأرقام المالية بمؤشرات الأداء غير المالية.

#### تحليل الانحرافات والتنبؤ المالي

- عرض مقارنات الأداء الفعلي مقابل المخطط (الموازنة).
- تحليل أسباب الانحرافات الجوهرية وكيفية عرضها بوضوح.
- إعداد تقارير التنبؤ المالي للمستقبل.
- تحديد الاتجاهات (Trend Analysis) والتنبؤ بالنمو أو الركود.
- تقديم التوصيات التصحيحية بناءً على تحليل الأرقام.

#### إدارة المخاطر المالية في التقارير

- كيفية عرض المخاطر المالية المحتملة.
- عرض كفاءة نظم الرقابة الداخلية في حماية الأصول.
- تبسيط البيانات المعقدة المتعلقة بالمخاطر للجهات غير المالية.
- إبراز فرص التحسين المالي المتاحة للمؤسسة.

#### تقارير الاستدامة والحوكمة

- إعداد التقارير التي تهم المستثمرين والجهات الرقابية.
- عرض الالتزام بمعايير الحوكمة المالية والشفافية.
- دمج معايير الاستدامة المالية (ESG) في التقارير الدورية.
- كيفية صياغة التقارير السنوية الموجهة للمساهمين.
- تقييم الأداء المالي والاجتماعي للمؤسسة.
- فن العرض والتواصل مع أصحاب القرار.
- مهارات تقديم العروض المالية أمام مجلس الإدارة.

### لمن هذا النشاط

- المديرون الماليون ومساعدوهم.
- مدراء الإدارات المالية.
- رؤساء الحسابات.
- المحللون الماليون ومخططو الموازنات.
- المدققون الداخليون والمراقبون الماليون.
- أخصائيو علاقات المستثمرين.
- سكرتارية مجالس الإدارة واللجان المالية.
- أصحاب الشركات والمديرون التنفيذيون بمتابعة الأداء.
- أعضاء لجان المراجعة والتدقيق.

### الأهداف

#### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- تحويل البيانات المالية المعقدة إلى معلومات استراتيجية.
- تزويد الإدارة العليا بالرؤى اللازمة لاتخاذ قرارات استثمارية صحيحة.
- إتقان فنون العرض المرئي واستخدام الرسوم البيانية.
- فهم الاحتياجات المختلفة لكل نوع من أصحاب المصلحة.
- تحسين القدرة على التنبؤ المالي وربطه بالواقع العملي.
- بناء تقارير مالية تتسم بالشفافية العالية والمصادقية.
- إدراك أهمية الحوكمة والاستدامة في صياغة التقارير.
- اكتساب الثقة في التواصل المباشر مع القيادات العليا باللغة المالية الصحيحة.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	26 - 30 إبريل 2026 (الدوحة)
	27 سبتمبر - 1 أكتوبر 2026 (دبي)
	29 نوفمبر - 3 ديسمبر 2026 (دبي)
الموعد	9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً
لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر